

Visions, Actions, Partenariats (VAP)



2 à 4 heures



2 à 10 participants



Faible

RESSOURCES NÉCESSAIRES

MATÉRIELLES

- Feuilles de papier;
- Crayons;
- Tables;
- Chaises;
- Salle;
- Facultatif : ordinateur, projecteur et écran, pour la projection du tableau de synthèse.

HUMAINES

- Un facilitateur.

RÉSUMÉ

L'outil « Visions, Actions, Partenariats » (VAP) est un outil de planification qui permet aux participants d'exprimer leur vision individuelle, leurs contributions possibles et leurs attentes envers d'autres acteurs pour ensuite définir une vision commune, englobant les idées individuelles, ainsi que les rôles possibles de chacun. Cet outil permet également d'identifier les parties prenantes et les partenaires supplémentaires à impliquer dans un plan, un projet ou une table de concertation.

Points forts

- Simple;
- Préviend la monopolisation de la discussion par certaines personnes et donne l'occasion à tous de s'exprimer.

Points faibles

- Sans une bonne documentation des contributions individuelles et un bon suivi avec les participants, l'exercice peut être manipulé et utilisé afin de donner davantage de poids aux orientations des promoteurs d'un projet.

OBJECTIFS

Cette méthode de travail vise la coordination des actions de différentes personnes ou organismes pouvant contribuer à des objectifs communs. Elle voit aussi à motiver ces acteurs à travers la planification d'actions et d'appuis qui contribueront à la réalisation de leurs propres souhaits tout en contribuant à une vision commune.

Information

Consultation

IMPLICATION**CODÉCISION**

Autonomisation

CONTEXTE D'UTILISATION

L'outil peut être utilisé pour initier la planification d'un projet ou d'une activité. Il peut aussi être efficace pour faire une mise au point ou pour faciliter l'intégration de nouveaux partenaires dans un projet en cours. Lors de l'invitation des participants, il faut prendre en compte toutes les personnes et organisations qui peuvent être nécessaires ou intéressées à participer à l'activité. L'outil peut servir d'exercice préalable au Suivi des Engagements et des Attentes (SENAT) qui permet de faire le suivi des partenariats et des actions planifiées.

Au Québec, cet outil peut servir aux organismes de bassins versants (OBV), aux municipalités, aux tables de concertation régionales sur le Saint-Laurent, aux conseils régionaux de l'environnement (CRE), aux comités des zones d'intervention prioritaire (ZIP) et aux communautés autochtones. Il se prête bien à de petits groupes, mais peut être réalisé en plus grand groupe s'il est divisé en sous-groupes.

AVANT L'ACTIVITÉ

Temps de préparation estimé : 2-3 heures

1- Invitation des acteurs

Les organisateurs devront, dans un premier temps, identifier les acteurs concernés par la problématique analysée, sonder leur intérêt dans la démarche et les inviter à participer à une première réunion. S'il n'est pas possible de regrouper tous les acteurs en même temps, un tableau synthèse pourra être développé de façon progressive par les facilitateurs, à partir de rencontres avec moins de gens, par exemple en assemblées de cuisine. Il est également possible que de nouveaux acteurs soient identifiés lors des rencontres, et des réunions subséquentes pourront être organisées avec eux pour les impliquer.

2- Logistique

Les organisateurs devront également prévoir suffisamment de feuilles de papier ainsi que des crayons pour tous les participants. Il est également nécessaire de réserver un local pour accueillir les gens et disposer de plusieurs chaises. Si le nombre de participants est supérieur à 10, le groupe peut être séparé en sous-groupes et les tables disposées en conséquence.

DÉROULEMENT DE L'ACTIVITÉ

1. Explication

Le facilitateur souhaite la bienvenue aux participants et explique le processus du VAP. Il développe ensuite le sujet sur lequel l'exercice portera. (10 minutes)

2. Réflexion

Le facilitateur invite les participants à réfléchir individuellement à un scénario futur où leurs souhaits et leurs projets seraient couronnés de succès; il les invite à répondre aux questions suivantes :

- Vision :** Que voyez-vous ?
- Actions :** Qu'envisagez-vous de faire afin que cela se produise ?
- Partenariats :** Quelles personnes ou organisations pourraient vous aider à réaliser votre vision, et que pourraient-elles faire ?

Les participants devront écrire leurs réponses sur les feuilles de papier. (20 minutes)

DÉROULEMENT DE L'ACTIVITÉ

3. Partage des réflexions

Une fois la réflexion terminée, chaque participant est appelé à partager ses réponses avec l'ensemble du groupe. Ces réponses inscrites sur des feuilles peuvent être affichées au mur afin d'être visibles de tous, surtout s'il s'agit d'un grand groupe séparé en sous-groupes. (60 minutes)

4. Discussions

En groupe, les participants discutent des différentes réponses obtenues en essayant d'aboutir à une vision commune, des actions portées par des membres du groupe et des partenariats nécessaires en dehors du groupe. Il s'agit également de faire ressortir les complémentarités entre les réponses concernant les actions et les partenariats demandés. Le facilitateur peut résumer les résultats sous forme de tableau tel que le suivant :

VISIONS	ACTIONS	PARTENARIATS
Description des conditions désirées si les vœux de tous étaient exaucés.	Ce que l'on compte faire pour contribuer à la vision et/ou influencer les partenaires qui peuvent aussi y contribuer. Indiquer les acteurs à l'intérieur du groupe qui s'engagent à les mener.	Partenaires externes au groupe et attentes envers chacun d'eux.

S'il s'agit d'un grand groupe séparé en sous-groupes, un responsable de chacun de ces sous-groupes peut présenter en plénière le tableau synthèse obtenu, et les facilitateurs de l'ensemble de l'activité pourront ensuite en faire une grande synthèse finale.

APRÈS L'ACTIVITÉ

Les résultats obtenus débouchent sur une ébauche de plan d'action et éventuellement à des engagements pris entre les acteurs du groupe. Cet outil permet également d'identifier les partenaires externes envers lesquels le groupe a des attentes. Les engagements pris et les résultats des actions entreprises peuvent être suivis à l'aide de l'outil [SENAT](#).

Si une approche incrémentale est utilisée (plusieurs réunions ou implication progressive d'acteurs identifiés au cours des réunions précédentes), une réunion de restitution devra être organisée, ou un tableau synthèse devra être rendu disponible pour partager les résultats finaux avec tous les participants.

PIÈGES À ÉVITER

- Développer un énoncé unique de vision, comme le font souvent les entreprises. Il faut profiter de l'occasion pour écouter les visions distinctes des participants et voir comment elles peuvent se compléter, afin que chaque participant puisse accomplir son propre échéancier à travers l'initiative commune qui sera planifiée;
- Lister des partenaires à impliquer dans la colonne des partenariats sans spécifier leur contribution souhaitée;
- Il faut réaliser un suivi de ce qui a été planifié, soit à travers des réunions de suivi, des outils de gestion de projet ou avec l'outil SENAT. Sans suivi, les participants auront l'impression d'avoir travaillé pour rien, et l'exercice pourrait même engendrer des frustrations en créant des attentes sans réponse.



La méthode VAP a été utilisée en novembre 2013 dans le cadre du projet « Terre en Mer », à Cocagne, au Nouveau-Brunswick, coordonné par le Groupe de Développement Durable du Pays de Cocagne (GDDPC). Le projet « Terre en Mer » vise à faciliter la compréhension du lien entre les activités humaines dans le bassin versant et la qualité de l'eau dans les rivières, l'estuaire et la baie de Cocagne. La méthode VAP a permis aux partenaires de partager leurs visions idéales du bassin versant de la rivière Cocagne au Nouveau-Brunswick, de voir comment leurs activités respectives se complètent pour y contribuer et ce qu'il manquerait pour y arriver.

Une rencontre de planification impliquant huit personnes représentant des coordonnateurs, des partenaires du projet et des partenaires du GDDPC (Ministère de l'environnement et des gouvernements locaux, Université de Moncton, Association des pêcheurs récréatifs du Sud-Est, Plant-medic et l'association du bassin versant de la baie de Shediac) a été tenue en novembre 2013. Les participants ont d'abord procédé à une réflexion individuelle (illustrer sur la photo) avant de mettre le tout en commun. Ainsi, un premier tableau a été développé à ce moment et mis à jour lors d'une rencontre en septembre 2014 pour finalement être synthétisé. Ce tableau est présenté ci-dessous à titre d'exemple.

Actions du projet « Terre en Mer » et partenariats souhaités pour atteindre une vision commune dans le bassin versant de Cocagne

VISION	ACTIONS DANS LE CADRE DU PROJET « TERRE EN MER »	PARTENARIATS SOUHAITÉS (AVEC ACTEURS À L'EXTÉRIEUR DU GROUPE PRÉSENT POUR ATTEINDRE LA VISION)
<ul style="list-style-type: none"> • Accès à la nature; équilibre entre nature, commerce, récréation, usages de l'eau, résidentiel, agricole, aquacole; • Intégrité écologique, terrestre et aquatique : biodiversité, qualité de l'eau, poissons (quantité, santé), mollusques. On peut pêcher les mollusques; on peut se baigner; • Convivialité : lieux et occasions de rencontre, société diverse en termes de groupes d'âge et générations; • Disponibilité et accessibilité des produits locaux; • Population active et inclusive (déplacements à pied et en vélo facilités, voilier, canot, kayak); • Développement économique durable : être attirants pour les commerces et les industries (permettant une autosuffisance à la communauté et fournissant une disponibilité d'emplois). 	<p>Produits attendus du Projet Terre en mer :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modèles du bassin versant (cartes papier et carte web interactive) • Deux sites aménagés pouvant servir de modèles • Occasions de partage et d'échanges <p>Groupe de développement durable du pays de Cocagne (GDDPC) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concertation entre les acteurs et coordination • Enquête de la population sur les lieux spéciaux • Fournir de la documentation et cartographie déjà dans les bases de données du groupe • Carte numérique 3-D • Causeries, ateliers, activité aux Cocagneries <p>Associations des pêcheurs récréatifs du Sud-Est (APRSE) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • promotion des pratiques de gestion bénéfique • Carte interactive sur Google Maps <p>Plant-Medic</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propositions d'aménagements pour le site de la marina 	<p>Producteurs agricoles, commerçants et utilisateurs des ressources : Histoires, photos, bonnes pratiques et témoignages pouvant être intégrés au modèle du bassin versant</p> <p>Communauté rurale, :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intégrer les connaissances générées par le projet dans le plan d'aménagement • Évaluer les différentes options disponibles, identifier les zones sensibles • Zonage en consultation et validation avec tous • Réglementation environnementale • Débat public sur les souhaits, avoirs et atouts pour définir des axes de développement • Politique d'accueil des nouveaux arrivants • Définition de critères pour les entreprises à attirer • Parc écologique de l'île et parc linéaire de la rivière/côte, sentiers, aires de jeu, stationnements pour laisser son auto ou son vélo • Marché local régulier • Causeries • Promouvoir et mettre à jour la carte existante des circuits vie active <p>Réviser la réglementation existante (provinciale et fédérale.) afin de réduire la pollution de l'eau et d'atteindre une intégrité écologique de notre territoire</p> <p>Il est à noter aussi que plusieurs organismes et commerces locaux et ministères contribuent déjà à la vision par leurs activités.</p>

EN PRATIQUE

SUITE

Ce tableau a été inclus dans une présentation faite à la communauté rurale pour exprimer les attentes des partenaires du projet. L'outil permet de représenter de façon simple comment les actions attendues complèteront celles des partenaires du projet pour contribuer à la vision d'avenir exprimée. En impliquant de nouveaux partenaires, le tableau pourra être de nouveau mis à jour. Les intitulés du tableau serviront au groupe pour structurer le rapport annuel du projet. Comme l'exercice a été fait dans le cadre d'un projet déjà en cours, la colonne des actions énumère d'abord les éléments attendus du projet et enchaîne ensuite sur les rôles et responsabilités des organismes participant au projet.

Suite à la réunion, des partenaires présents se sont impliqués plus concrètement dans le projet, qui était jusqu'alors surtout exécuté par le groupe coordonnateur. La réflexion faite a aussi permis d'identifier comment impliquer le public (Producteurs agricoles, commerçants et utilisateurs des ressources) dans le projet et comment la communauté rurale pourra utiliser les résultats du projet. Des souhaits ont été formulés pour que la communauté rurale puisse contribuer à la vision des acteurs présents à travers le plan d'aménagement qui sera développé prochainement.

POUR EN SAVOIR PLUS :

ARUC-DCC, <http://www.defisdescommunautescotieres.org/>

Beaulieu, N., 2012. L'outil « Visions, Actions, Partenariats » pour faciliter les échanges entre partenaires dans la gestion concertée de l'eau. Disponible en ligne : <http://www.concert-eau.org/planification-suivi-et-evaluation-pour-la-mobilisation-concertee/visions-actions-partenariats-vap>

Crofton, Fiona S., 2002. Outils pratiques pour la participation à la planification et au développement de collectivités durables: rapport final. Ottawa: Société canadienne d'hypothèques et de logement, 130 p.

ROBVQ, Boîte à outils sur la participation citoyenne. En ligne : https://www.robvq.qc.ca/guides/consultation_publique

Le Regroupement des organismes de bassins versants du Québec (ROBVQ) rassemble les 40 organismes de bassins versants oeuvrant sur le territoire québécois. Il agit à titre de partenaire privilégié du gouvernement du Québec pour la mise en place de la gestion de l'eau par bassin versant.

L'Alliance de recherche universités-communautés sur les défis des communautés côtières (ARUC-DCC) est un regroupement de partenaires et de chercheurs préoccupés par les enjeux liés à la résilience et la gouvernance des communautés côtières et riveraines dans un contexte de changement climatique.



ALLIANCE DE RECHERCHE UNIVERSITÉS-COMMUNAUTÉS
Défis des Communautés Côtières
www.defisdescommunautescotieres.org



Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada

Canada